

1. Geral	
Dúvidas	Para dúvidas de como usar, contate: atendimento-gr@ipmabrasil.org
Uso	Uso pelo interessado em se candidatar ao processo de certificação de indivíduos no Sistema 4-L-C. Este é um documento com critérios de elegibilidade e a obtenção da certificação não exige treinamento, <i>coach</i> , mentoria, sequenciamento de níveis, nem ser associado da IPMA Brasil.
Glossário	Termos e definições globais estão no site: https://cb.ipmabrasil.org/documentos/glossario EsC - elementos de competência ou no plural EsCs. KCI - key competence indicator ou no plural KCIs.
Requisitos	Avisos Legais e Critério de Elegibilidade para Certificação inicial . Não há exigência de ser associado, treinamento, <i>coach</i> , mentoria nem sequenciamento de níveis.

2. Definições

2.1. Domínios, competências e elementos de competências

O sistema IPMA 4-L-C opera em 3 **domínios**: projeto, programa e portfólio. **Competências**, é a aplicação de conhecimento, aptidão e capacidade pelos domínios. **Elementos de Competências (EsC)** é a agregação das competências pelas áreas de Perspectiva, Pessoas e Práticas.

2.2. Resumo dos níveis de certificação

São 4 (quatro) os níveis de certificação que exigem aplicação dos **EsC** nos domínios:

- Level A - liderança em projetos (programas ou Portfólios) muito complexos de relevância estratégica.
- Level B - liderança em projetos (programas ou Portfólios) complexos.
- Level C - gestão de projetos de complexidade moderada.
- Level D - conhecimento dos elementos de competência de gestão de projetos.

2.3. Tempo de experiência (TE)

É o período no qual as evidências da aplicação das competências num dado domínio serão verificadas. O Tempo de Experiência (TE) deve estar dentro da Janela de Contagem (JC) que pode ser ampliada se solicitado e fica sujeita à aprovação ou aceitação do verificador, desde que devidamente justificado, tornando-se a Janela Ampliada (JA). As JCs e JAs são diferentes em cada nível:

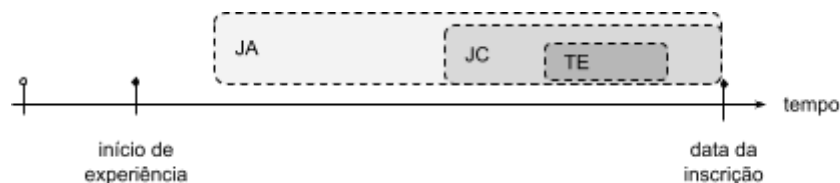


Figura 1. Tempo de experiência.

2.4. Dica para saber em qual nível teu perfil está mais ajustado

O Comitê disponibiliza o [guia que auxilia na verificação do nível](#), mas a decisão é exclusiva do candidato. Mas em resumo, se o TE é menor que 3 anos, o teu perfil indica Level D. Se o TE é maior, é provável ser um dos níveis A, B ou C.

Critério de elegibilidade para certificação inicial de indivíduos

BRC220 - Candidato - inicial

ver. x4-v6 - pg. 2/9



Feito isto, deve certificar-se num dos quadros dos itens 2.1 a 2.4, qual o mais apropriado. Uma vez definido o nível, veja se a Complexidade está em linha (item 2.5).

Feito isto, neste ponto já tem indicativo do nível do seu perfil.

Se tem evidências de comprovação para tempo de experiência e complexidade, pode prosseguir com a candidatura.

2.5. Dica para saber em qual nível teu perfil está mais ajustado

O Comitê disponibiliza o [guia que auxilia na verificação do nível](#), mas a decisão é exclusiva do candidato. Mas em resumo, se o TE é ≤ 3 anos, o teu perfil indica Level D. Se o TE é ≥ 3 anos, provável estar entre os níveis A, B ou C, neste caso verifique no quadro de critério de elegibilidade para cada nível (itens 2.1 a 2.4) qual o mais apropriado.

Se teu nível se encaixa num dos critérios de elegibilidade, verifique agora quanto ao Índice de Complexidade no Gerenciamento, ou ICG (item 2.5).

Feito isto, neste ponto já tem indicativo do nível do seu perfil.

Se tem evidências de comprovação para tempo de experiência e complexidade, pode prosseguir com a candidatura.

2.6. Titulação: obtenção, manutenção e validade

A **titulação** é função do domínio de atuação e perfil de competência numa dada janela de tempo. O candidato recomendado e aceito será ativado e receberá o título abaixo conforme seu pleito:

Modelo 4-L-C com níveis (00xx), titulação no domínio (xx0x) e modo (xxx0).

Nível	Titulação do nível conforme o domínio			Modo
	Projeto	Programa	Portfolio	
IPMA® Level A	Certified Project Director	Certified Programme Director	Certified Portfolio Director	Novo
IPMA® Level B	Certified Senior Project Manager	Certified Senior Programme Manager	Certified Senior Portfolio Manager	
IPMA® Level C	Certified Project Manager			Renova
IPMA® Level D	Certified Project Management Associate			

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [QuadroTítulos +++ ver.:x1-v10]

Quadro 1.5. Títulos de Indivíduos Certificados

Caso aprovado, será emitido pelo CIC da IPMA BRASIL um Certificado reconhecido internacionalmente pela IPMA e por todas as Associações filiadas.

O certificado emitido é uma concessão de uso, como disposto em [Avisos Legais](#), está sujeito às regras e normas internas da IPMA Brasil, ao [Código de Ética e Conduta](#) e em abster-se de [Conflitos de Interesse](#).

O certificado é válido por um período de 5 (cinco) anos, podendo o detentor do certificado solicitar a renovação ou candidatar-se a um outro nível de certificação.

O certificado é emitido no idioma Inglês e a emissão em idioma diferente implica em custos.



Critério de elegibilidade para certificação inicial de indivíduos

BRC220 - Candidato - inicial

ver. x4-v6 - pg. 3/9



Certificado e informação nele contida é publicizada nos sites da IPMA BRASIL e da IPMA conforme [Termos e Condições](#) a menos que o candidato solicite [formalmente neste formulário](#) para que os seus dados não sejam publicados.

2.7. Requisitos de elegibilidade

As titulações acima exigem requisitos mínimos conforme níveis do Sistema 4-L-C e é da exclusiva responsabilidade do candidato assegurar que reúne os conhecimentos, experiência e evidências requeridos para sua certificação.

Os critérios de aceitação e certificação dos candidatos dependem da conformidade das informações e evidências apresentadas diante do perfil, nível e domínio. E é reservado ao Comitê o direito de verificar as condições de admissibilidade e dos diferentes requisitos para cada nível de certificação.



Critério de elegibilidade para certificação inicial de indivíduos

BRC220 - Candidato - inicial

ver. x4-v6 - pg. 4/9



2.8. IPMA Level D: Certified Project Management Associate

Nível	URL	Titulação do certificado c/ validade de 5 anos.
		Projeto
IPMA® Level D	Clique aqui	Certified Project Management Associate

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelD +++ ver.:x1-v10]

Domínio	Aspecto	Critérios de elegibilidade - IPMA® Level D
Projeto	Requisito	Comprovar conhecimento em elementos de competência (EsC) relacionados ao gerenciamento de projetos. OU possuir amplo conhecimento em gerenciamento de projetos e pode trabalhar em uma equipe de projeto.
	Elegível se	Não requer experiência nos elementos de competência de gestão de projetos não é obrigatória.
	Aprovado se	Comprovar evidências requeridas e aprovação no exame que cobre 80% dos EsC com acerto de 50%.

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelD +++ ver.:x1-v10]

Quadro 2.1 - IPMA Level D, nos modos Novo (2411) ou Renovar (2412)

2.9. IPMA Level C: Certified Project Manager

Nível	URL	Titulação do certificado c/ validade de 5 anos.
		Projeto
IPMA® Level C	Clique aqui	Certified Project Manager

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelC +++ ver.:x1-v10]

Domínio	Aspecto	Critérios de elegibilidade - IPMA® Level C
Projeto	Requisito	Exerceu a função de gestor de projetos num ambiente de moderada complexidade [IGC=16/pj] na organização.
	Elegível se	Comprovar, nos últimos 6 anos (JP), ao menos 3 anos de experiência de gestão ou liderança 'Agile' de projetos de moderada complexidade (TE); Ou Pelo menos 3 anos de experiência, com papel de responsável na gestão ou liderança 'Agile' de projetos, assistindo o gestor ou liderança 'Agile' de projeto em projetos complexos (TE). A janela de contagem ampliada (JA), justificada, pode ser acrescida em 4 anos.
	Aprovado se	Comprovar evidências apresentadas, demonstrar capacidade em 50% dos KCIs para 80% dos EsC (relatório+exame+entrevista) e ser recomendado.

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelC +++ ver.:x1-v10]

Quadro 2.2 - IPMA Level C, nos modos Novo (2311) ou Renovar (2312)



Critério de elegibilidade para certificação inicial de indivíduos

BRC220 - Candidato - inicial

ver. x4-v6 - pg. 5/9



2.10. IPMA Level B: Certified Senior Project Manager

Nível	URL	Titulação do Domínio c/ validade de 5 anos.		
		Projeto	Programa	Portfolio
IPMA® Level B	Clique aqui	Certified Senior Project Manager	Certified Senior Programme Manager	Certified Senior Portfolio Manager

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelB +++ ver.:x1-v10]

Domínio	Aspecto	Critérios de elegibilidade - IPMA® Level B
Projeto	Requisito	Exerceu a função de gestor de projetos num contexto complexo [ICG=25/pj] de projetos na organização.
	Elegível se	Comprovar, nos últimos 8 anos (JP), ao menos 5 anos de experiência na função de gestão ou liderança 'Agile' de projetos dos quais, ao menos 3 anos foram de liderança na gestão ou liderança 'Agile' de projetos complexos (TE). A janela de contagem ampliada (JA), justificada, pode ser acrescida em 4 anos.
	Aprovado se	Comprovar evidências apresentadas, demonstrar capacidade em 50% dos KCIs para 80% dos EsC (relatório+exame+entrevista) e ser recomendado.
Programa	Requisito	Exerceu a função de gestor de programas num contexto complexo [IGC=25/pg] de programas.
	Elegível se	Comprovar, nos últimos 8 anos (JP), ao menos 5 anos de experiência na função de gestão de programas dos quais, ao menos 3 anos, foram de liderança na gestão de programas complexos (TE). A janela de contagem ampliada (JA), justificada, pode ser acrescida em 4 anos.
	Aprovado se	Comprovar evidências apresentadas, demonstrar capacidade em 50% dos KCIs para 80% dos EsC (relatório+exame+entrevista) e ser recomendado.
Portfolio	Requisito	Exerceu a função de gestor de Portfólios num contexto complexo [IGC=25/pf] de portfólio.
	Elegível se	Comprovar, nos últimos 8 anos (JP), ao menos 5 anos de experiência na função de gestor de portfólio dos quais, ao menos 3 anos, foram de liderança na gestão de portfólios complexos (TE). A janela de contagem ampliada (JA), justificada, pode ser acrescida em 4 anos.
	Aprovado se	Comprovar evidências apresentadas, demonstrar capacidade em 50% dos KCIs para 80% dos EsC (relatório+exame+entrevista) e ser recomendado.

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelB +++ ver.:x1-v10]

Quadro 2.3 - IPMA Level B, nos modos Novo (22x1) ou Renovar (22x2)



Critério de elegibilidade para certificação inicial de indivíduos

BRC220 - Candidato - inicial

ver. x4-v6 - pg. 6/9



2.11. IPMA Level A: Certified Project Director

Nível	URL	Titulação do Domínio c/ validade de 5 anos.		
		Projeto	Programa	Portfólio
IPMA® Level A	Clique aqui	Certified Project Director	Certified Programme Director	Certified Portfolio Director

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelA +++ ver.:x1-v10]

Domínio	Aspecto	Critérios de elegibilidade - IPMA® Level A
Projeto	Requisito	Ter exercido a função de diretor ou gestor de projetos num contexto muito complexo [IGC=32/pj] de projetos com impacto na estratégia organizacional.
	Elegível se	Comprovar, nos últimos 12 anos (JP), ao menos 5 anos de experiência na gestão / liderança 'Agile' de projetos muito complexos dos quais, ao menos 3 destes anos (TE), foram de nível estratégico. A janela de contagem ampliada (JA) não se aplica.
	Aprovado se	Comprovar evidências apresentadas, demonstrar capacidade em 50% dos KCIs para 80% dos EsC (relatório+entrevista) e ser recomendado.
Programa	Requisito	Ter exercido a função de gestor de programas num contexto muito complexo [IGC=32/pg] de programas com impacto na estratégia organizacional.
	Elegível se	Comprovar, nos últimos 12 anos (JP), ao menos 5 anos de experiência na gestão de programas muito complexos da nível estratégico (TE); OU pelo menos 4 anos de experiência na gestão de programas muito complexos de nível estratégico e ao menos 3 anos de experiência na gestão de projetos muito complexos de nível estratégico (TE). A janela de contagem ampliada (JA) não se aplica.
	Aprovado se	Comprovar evidências apresentadas, demonstrar capacidade em 50% dos KCIs para 80% dos EsC (relatório+entrevista) e ser recomendado.
Portfólio	Requisito	Ter exercido a função de gestor de Portfólios num contexto muito complexo [IGC=32/pf] de portfólio com impacto na estratégia organizacional.
	Elegível se	Comprovar, nos últimos 12 anos (JP), ao menos 5 anos de experiência como gestor de Portfólio complexos de nível estratégico (TE); OU ao menos 4 anos de experiência na gestão de Portfólio complexos de nível estratégico e ainda 3 anos de experiência na gestão de projetos ou programas muito complexos de nível estratégico (TE). A janela de contagem ampliada (JA) não se aplica.
	Aprovado se	Comprovar evidências apresentadas, demonstrar capacidade em 50% dos KCIs para 80% dos EsC (relatório+entrevista) e ser recomendado.

fonte: Critérios de elegibilidade e titulação [LevelA +++ ver.:x1-v10]

Quadro 2.5 - IPMA Level A, nos modos Novo (21x1) ou Renovar (21x2)



Em caso de dúvida contacte atendimento-gr@ipmabrasil.org. Obtenção da certificação não exige: treinamento, mentoria; sequenciamento de níveis, ser associado. Uso deste documento implica aceite dos [Avisos Legais](#). Esta versão suplanta e revoga as anteriores. Documento elaborado pela IPMA Brasil® para o programa de certificação. Exceto teor anil ou verde (dados sensíveis), licenciado via [Creative Commons Attribution 4.0](#).

2.12. Requisitos do Índice de Complexidade no Gerenciamento (ICG)

O ICG do projeto, programa ou portfólio é avaliado segundo um conjunto de critérios que varia para cada nível e domínio. Cada conjunto de ICG, resumido no Quadro 2.5a, é constituído por subconjuntos de indicadores relacionados a estes. A [Ficha de Elegibilidade](#) é o documento formal e completo para análise do ICG (deve seguir com evidências).

O Quadro 2.5a pode ajudar o candidato na verificação preliminar de sua elegibilidade. Pontue 1 para menos e 4 para mais complexo, some e compare e compare com a faixa para cada nível no Quadro 2.5b.

ICG com foco em técnicas	
Resultados esperados	Abrange e está relacionado à complexidade provenientes de metas vagas, exigentes e mutuamente conflitantes, objetivos, requisitos e expectativas.
Processos, métodos, ferramentas e técnicas	Este indicador de complexidade na gestão, abrange e está relacionada à disponibilidade destes, ao volume de tarefas, premissas e restrições, e sua interdependência; os processos e as exigências de qualidade; as mudanças organizacionais e de projetos; estrutura da equipe e comunicação.
Recursos	Abrange e está relacionada a aquisição e financiamento dos orçamentos necessários (talvez de várias fontes); a diversidade ou a falta de disponibilidade de recursos (humanos, \$ e outros); e os processos e atividades necessárias para gerenciar os aspectos financeiros, humanos, equipamentos, material, aquisições, qualidade, etc.
Riscos	Relação com riscos (ameaças e oportunidades) que abrange e está relacionada ao perfil de risco(s), natureza e níveis de incerteza do PPP e iniciativas que estas dependem.
ICG com foto em contexto	
Partes interessadas e integração Estratégia	Abrange e está relacionada à influência da estratégia formal da organização permanente/patrocinadora, normas, regulamentos, estratégias informais, e política que podem influenciar o PPP. Outros fatores podem incluir a importância de resultados para a organização; a medida de concordância entre as partes interessadas; o informal poder, interesses e resistência em torno do PPP; e quaisquer requisitos legais ou regulamentares.
Estrutura organizacional	Abrange (relacionada com) a organização permanente/patrocinadora, a quantidade e inter-relação das interfaces do projeto, programa, portfólio (PPP) com os sistemas da organização, estruturas, relatórios e processos de tomada de decisão.
Realidade sociocultural	Abrange e está relacionada com a resultante da dinâmica sócio-culturais-ambiental que podem incluir interfaces com os participantes, as partes interessadas, ou organizações de diferentes origens sócio-cultural ou ter que lidar com equipes distribuídas.
ICG com foco em gestão e liderança	
Liderança e equipe	Abrange e está relacionada a requisitos de gestão e liderança de dentro de um dos PPP. Tem foco na complexidade proveniente do relacionamento com a equipe(s) e sua maturidade e, portanto, a visão, orientação e direção que a equipe necessita para fazer a entrega.
Inovação	Abrange e está relacionada ao grau de inovação técnica de um dos PPP. Tem foco na (capacidade de) aprendizagem e desenvoltura associadas ou necessárias para inovar e/ou trabalhar com o imprevisível, resultados desconhecidos, abordagens, processos, ferramentas ou métodos.
Autonomia	Abrange e está relacionada ao grau de autonomia, responsabilidade e tomada de decisão foi dada e/ou demonstrada enquanto diretor/gerente/líder de do PPP. Tem foco na na coordenação, comunicação, promoção, divergências, benefícios etc. em defesa do projeto, programa ou portfólio.

Quadro 2.5a - Quadro de critérios complexidade no gerenciamento

Level A	Level B	Level C
ICG ≥ 32	ICG ≥ 25	ICG ≥ 16

Quadro 2.5b - Quadro de faixa ICG conforme nível.

3. Condições

- **Inscrição:** todo o processo segue os [Termos e Condições Gerais](#) (leia, são só 10 itens) e deve ser concluído em no máximo 12 meses da data de aceite da candidatura ou será considerada terminada.
- **Refazimento:**
 - É permitido nos casos de:
 - Frustração: caso o resultado da etapa não tenha cumprido os requisitos mínimos;
 - Falta: resultante de caso fortuito ou força maior (evidenciado).
 - Procedimento:
 - Formalizar o pedido, recolher a taxa em até 20 dias. Se aprovado, o evento deve ser refeito de forma a possibilitar a conclusão de todo o processo em menos de 1 ano da data de aceite da candidatura. Findo este prazo, toda avaliação ficará sem efeito e nova candidatura deve ser feita.
 - Em caso de repetição de entrevista (regular ou estendida) ou simulação de cenário, ao menos um novo *Assessor* deve ser designado.
- **Alteração de nível:**
 - A certificação é específica a um domínio+nível+modo e o reuso desta informação, material, resultado, avaliação etc. não é permitida e será **descartada** em candidatura distinta da inicial.
 - Durante a fase de elegibilidade, o candidato pode ser..
 - Orientado a trocar para nível abaixo;
 - Fornecer evidências que suportem a candidatura ao nível pleiteado.
- **Caso geral:**
 - Certificados serão emitidos conforme nome digitado na inscrição, correção implica em custas,
 - Omissões ou faltas por parte do comitê não devem causar ônus ao Candidato;
 - Em nenhuma hipótese haverá restituição de valores pagos, vide [Termos e Condições](#);
 - Casos excepcionais serão analisados.
 - Não havendo pendências, os prazos regulamentares de resposta se dão em até 20 dias úteis.

4. Denúncia, apelo, reclamação e conflito de interesse

É imperativo que o candidato monitore todo o processo e denuncie divergências ou insatisfação com o resultado final ou de uma etapa ou ainda queira comunicar problemas com integridade do sistema ou mesmo fazer elogios e sugestões. Nestes casos, deve fazê-lo segundo o item Condições e o procedimento da [Ouvidoria](#).

5. Encargos

O valor do investimento pode ser visto na loja virtual em <https://loja.ipmabrasil.org> e estão sujeitos aos [Termos e Condições Gerais](#).



Critério de elegibilidade para certificação inicial de indivíduos

BRC220 - Candidato - inicial

ver. x4-v6 - pg. 9/9



Versão

Versão	Descrição	Aprovado/Data
x1-v0	Lib. para uso.	JLK, 2019/11/26
x4-v1	Reclassificação de macroprocesso	JLK, 2020/01/18
x4-v2	inclusão critérios aceitação e outros	30/jan, Kolotelo
x4-v3	Quadros de requisitos e ICG	LK, 2020-07-10
x4-v4	Inclusão não obrigatoriedade à associação	AS, 2020-09-02`
x4-v5	Ajuste paginação	LK, 2020-10-01
x5-v6	Ajuste layout geral e rev. do item 2.5	LK, 2021-03-24

